

ARGE ACİL EYLEM PLANI

SORUN TÜRÜ	SORUN KAYNAĞI	ACIKLAMA	SORUNUN YOL AÇTIĞI SONUÇLAR	EYLEM KODU	ÇÖZÜM ÖNERİSİ	ÇÖZÜME YÖNELİK YAPILAN EYLEM	HAZIRLIK SÜRESİ	ÇÖZÜME YÖNELİK PLANLANAN EYLEM	HAZIRLIK SÜRESİ	FAALİYETE GEÇME SÜRESİ	İZLEME	SORUMLU BİRİM
Y Ö N E T İ M S E L	KURUMUN ÖNCELİKLERİNİN BELİRLENMEMİŞ OLMASI	Üniversitemizin gelişme ve yaplanma sürecinde olması, öne çıkan alanların yeni yeni oluşması, akademik ve araştırma kadrolarının sınırlı olması neticesinde özellikle bu konularda kurumsal bir yapıdan ziyade üst yönetim bu konulara yön vermektedir.	Kurumun araştırma stratejisi ve hedefleri somut olarak belirlenmemiştir. Bu hedeflerin kimler tarafından gerçekleştirileceği konusunda somut görevlendirmeler yapılmamıştır. Bugüne kadar kurumun araştırma stratejisi ve hedefleri üniversitemizin yönetim kadroları tarafından belirlenmiş olup yöneticilerin değişimi ile strateji ve hedefler de değişmiştir.	ARGE-1	Ülkemizin ve bölgemizin önceliklerinin Üniversitemizin mevcut akademik, teknik altyapısı birlikte değerlendirilerek, geniş katılımı görüş altyapısı ile belirlenmesi	Kalite Komisyonu toplantıları çerçevesinde çalışmalar başlanarak; Çini Sanatı ve Kültürü Bioteknoloji Yeraltı kaynakları ve madencilik Sağlık ve Kültür Turizmi başlatılarak belirlenmiştir.	1 ay	Anılan öncelikli alanların Üniversite Senatosu'nda görüşülerek karara bağlanması ve Üniversite'nin stratejik planına eklenmesi	1-3 ay	6-12 ay	Yıllık olarak takip edilmesi	Rektörlük
	ARGE MERKEZLERİ	Öncelikli alanların belirlenmemiş olması, merkezlerin çoğunun aktif hâlde bulunmaması, kuruluş aşamasında merkezlerin kurumsal hedeflere değil, kişisel taleplere göre kurulmuş olması neticesinde UYGAR merkezlerinin faaliyetleri sürekli ve yeterli değildir.	Üniversitemizde 25 adet UYGAR merkezi bulunmaktadır. Üniversitemizin öncelikli alanları henüz belirlenmemiş olmakla birlikte ülkemizin ve bölgemizin öncelikli alanları konusunda çalışmalar bulunan UYGAR merkezleri bulunmaktadır. Bu merkezlerin vizyon ve misyonları kendi çerçevelerinde belirlenmiş durumdadır. Bu merkezlerin faaliyetleri yıllık olarak alınan faaliyet raporları ile izlenmektedir.	ARGE-2	Belirlenen öncelik alanlarına göre UYGAR merkezlerinin tekrar değerlendirilmesi İnakif olan 15 merkezin aktif hale getirilmesi Aktif olanların akreditasyonu için çalışma başlanması Öncelikli alanlarda faaliyet gösteren UYGAR merkezlerinin desteklenmesi ve bu alanlarda yapılacak çalışmaların özendirilmesi	Kurum öncelik alanlarına göre öncelikli aktive edilmesi gereken UYGAR Merkezleri belirlendi. Bir sosyal sorumluluk projesi olarak başlayan MS Hasta Okulunun da UYGAR merkezi haline gelmesi için çalışma başlatıldı. Bu UYGAR merkezlerinin müdürleriyle yapılabileceklerin belirlenbilmesi amacıyla toplantı planlandı.	1 ay	MS Hasta Okulunun UYGAR Merkezi haline getirilmesi için ilgili birime yazı yazılması, inaktif UYGAR Merkezlerinin müdürlüklerinin toplantıya davet edilerek aktif hale getmeleri için gereklerini belirlenmesi, sorunların tartışılarak çözümlenmeye çalışılması, aktif olanların performanslarının artırılması yönünde yapılacak çalışmaların belirlenmesi	6 ay	2 yıl	Yıllık olarak takip edilmesi	Rektörlük
	DISİPLİNERARASI ÇALIŞMALAR, İÇ VE DIŞ PAYDAŞLARLA İLİŞKİLER	Üniversite-sanayi işbirliğine yönelik toplantılar zaman zaman yapılmaktadır. Proje pazarı faaliyetleri yapılmaktadır. ZEKA ile koordinasyon ve işbirliği toplantıları gerçekleştirilmektedir. Enstitülerin ulusal ve uluslararası tez danışmanlığı imkanları, belediye, il milli eğitim, bakanlıklara danışmanlıklar, KOSGEB, ZEKA, TSK'da hakemlik, jüri görevleri yapılmış, analiz desteği verilmesi vb faaliyetler sürdürülmektedir. Sayıları yetersiz olmakla birlikte Tıbbatık, Teşebbüt projeleri devam etmektedir. Multidisipliner çalışmaların yapılacağı UYGAR merkezleri bulunmaktadır. Proje Ofisi'nin aktif olmaması nedeniyle bu çalışmaların sayıları yeterli değildir. Buna ek olarak proje yazım kuralları hakkında eğitim eksikliği ve yeterli teşvik sisteminin bulunmaması da nedenler arasında sayılabilir.	UYGAR Merkezleri'nin yeterince gelişmemesi ve katma değeri yüksek çalışmaların yapılamaması, buna bağlı olarak da dış paydaşların oluştuğuna yönelik çalışma yapılamaması.	ARGE-3	Proje sayılarının ve kalitesinin artırılması maksadıyla kısa, orta ve uzun vadede yapılması gerekenler: Odullendirme, teşvik, öncelikli konularda öncelikli destekleme, Farklı disiplinlerdeki araştırmacıları bir araya getirecek platformlar oluşturmak, dış paydaşlarla ortak platformlar oluşturmak, Proje yazma eğitimleri, araştırmacı yetiştirme eğitimi planlanması, Belirlenen öncelikli alanlarda bu tip işbirliklerinin artırılması Proje ofisinin aktif hale getirilmesi planlanmıştır.	BAP Yönergesinde öncelikli desteklenmeye ilgili düzenleme konusunda çalışmalar başlandı. Tıbbatık uzmanları tarafından proje yazımı hakkında bilgilendirme toplantısı yapıldı.	6 ay	UYGAR merkezlerinde disiplinlerarası çalışmaların özendirilmesine yönelik çalışmalar, Proje Ofisi'nin aktif hale getirilerek dış paydaşlarla olan işbirliklerinin artırılması, öncelikli alanlardaki projelerin tartışılarak belirlenmesi, çalışmaların takip edilmesi	1 yıl	2+ yıl	Yıllık olarak takip edilmesi	Rektörlük
	TEŞVİK, DESTEK VE KAYNAK EKSİKLİĞİ	Şu anda kurumumuza özgü, aktif olarak yürütülükte olan bir ödüllendirme sistemi bulunmamaktadır. ArGe çalışmalar için döner sermaye gelirlerinden %2,5 pay BAP Bütçesi olarak ayrılmakta, başka bir kaynak bulunmamaktadır.	Araştırmacıların kalitesi ve katma değeri yüksek çalışmalar yapmaya özendirilememesi, bütçe kısıtlılığı nedeniyle bazı projelerin desteklenememesi	ARGE-4	Mali mevzuata uygun, sürdürülebilir bir ödüllendirme sisteminin oluşturulması, dış kaynakların artırılması, UYGAR Merkezleri'nden uygun olanlarına döner sermaye işlemleri kurularak gelirlerin artırılması	Araştırmacıların yurtdışı görevlendirmelerinde proje ve yayın çıktılarının esas alan bir yönerge değişikliği planlanmıştır.	6 ay	Uygun olan UYGAR Merkezleri'nde döner sermaye işlemleri için çalışmalar başlanması, Proje Ofisi'nin aktif hale getirilerek dış kaynak teminine zemin oluşturulması	1-2 yıl	2+ yıl	Yıllık olarak takip edilmesi	Rektörlük
	ÇIKTILARIN TARİBİ	Yürütülen BAP projeleri ara ve final raporları ile takip edilmektedir. Akademik personelden yıllık faaliyet raporları alınmaktadır. Uluslararası yayın, BAP vb Çalışma Projeleri ve bunların çıktıları takip edilmekle birlikte sayıca arzu edilen düzeyde değildir. Doktor programlarına yönelik bilgiler değerlendirilmediği ve izlenmemektedir. Daha önce MTBS gerekli olmadığı için kurulmamıştır. Proje Ofisi aktif değildir. Bu çıktılardan takip edilmesi bir kalite göstergesi olarak değerlendirilmemiştir.	BAP Projelerinin istenen hedefe ulaşmış olmadığı konusunun sağlıklı olarak takip edilememesi; Kurumun ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde verdiği mezunların yurtiçi ve yurtdışı iş bulma ve çalışma oranları hakkında bilgi edinilememesi	ARGE-5	Proje Ofisi'nin aktif hale getirilmesi, MTBS'nin yapılandırılması	MTBS oluşturularak Kurumun web sitesine eklenmiştir. BAP başvurularında başvurulan kişilerin mevcut yayınlarını inceleyecek "Yayın modülü" uygulanmasına başlandı.	3 ay	Proje Ofisi'nin aktif hale getirilmesi	1-2 yıl	2+ yıl	Yıllık olarak takip edilmesi	Rektörlük
P E R S O N E L	NİCELİK EKSİKLİĞİ	Üniversitemizin gelişme ve yaplanma sürecinde olması nedeniyle bazı alanlarda yetersiz sayıda araştırmacı bulunmaktadır.	Araştırma sayısı ve niteliğinde arzu edilen seviyeye ulaşılamaması	ARGE-6	Yetersiz alanların belirlenerek buralara araştırmacı kazandırılması, mevcut personelin eğitim ve kalitesinin artırılması	Araştırma görevlisi kadrolarının sayıca artırılarak araştırmacı yetiştirilmesi Uzman araştırmacı kadrolarının ihdası	6 ay	İlgili birimlerce kadro ihdası için altyapı çalışmalarına başlanması	1-2 yıl	2+ yıl	Yıllık olarak takip edilmesi	Rektörlük
	PROJE YAZIM BİLGİ EKSİKLİĞİ	Özellikle Tıbbatık ve AB gibi kurullara başvuruda proje yazımında bilgi yetersizliği	Mevcut araştırma personelinin proje hazırlama ve başvuru yazımında zorluk yaşaması ve kabul edilen proje sayısında azlık	ARGE-7	Araştırma görevlisi kadrolarının sayıca artırılarak araştırmacı yetiştirilmesi ve uzman araştırmacı kadrolarının ihdası, Proje Ofisi'nin aktif hale getirilerek proje yazımında destek verilmesi	Tıbbatık Proje yazım eğitim verildi, tekrar planlandı.	6 ay	İlgili birimlerce kadro ihdası için altyapı çalışmalarına başlanması, Proje Ofisi'nin aktif hale getirilmesi	1-2 yıl	2+ yıl	Yıllık olarak takip edilmesi	Rektörlük
	VERİMSİZLİĞİ	Verimliliği değerlendirilmek üzere tasarlanmış bir sistem mevcut değil, ancak bölge üniversiteleri ile karşılaştırılması gerçekleştirildi.	Öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın sayısı 2013'te 0,64; 2014'te 0,61; 2015'te 0,69 olarak gerçekleşmiştir. TR33 bölgesi içindeki diğer üniversitelerle karşılaştırıldığında Üniversitemizin kurumlararası çalışmalarında ilk sırada yer almaktadır. Ancak komşu illerden Eskişehir'de yerleşik Osmangazi Üniversitesi ile karşılaştırıldığında bu projelerin sayısı 4:1 oranındadır.	ARGE-8	Kurumun araştırma yeteneklerinin geliştirilmesi, özgün değere sahip ve katma değeri yüksek projelerin hayata geçirilmesi, destek, teşvik ve ödüllendirme sisteminin yürütülmesi konması	Yurtdışı görevlendirme yönergesinde değişiklik planlandı	6 ay	Üniversiteye kazandırılacak akademik personelin seçimi için araştırma yönetiminin gözetimi, Atama ve yükseltilmelerde kriterlerin bu hedefe yönelik olarak gözden geçirilmesi	1 yıl	2+ yıl	Yıllık olarak takip edilmesi	Rektörlük
A L T Y A P I	FİZİKİ ALAN YETERSİZLİĞİ	Bazı UYGAR Merkezlerinin fiziki koşulları yetersizdir	Arzu edilen sayı ve kalitede araştırma ve çalışma yapılamaması	ARGE-9	Kurumun imkanları çerçevesinde aktif olan UYGAR Merkezlerinin fiziki koşullarının iyileştirilmesi, inaktif UYGAR Merkezlerinin öncelikli mevcut fiziki imkanları içinde çalışmaya başlamasının sağlanması, bütçe ve benzeri desteklerle yeni laboratuvar ve merkezlerin kurulması	Herhangi bir işlem yapılmamıştır	6 ay	UYGAR Merkezlerinin çalışmalarının gözden geçirilmesi, başarılı olan merkezlerin desteklenmesi	1 yıl	2+ yıl	Yıllık olarak takip edilmesi	Rektörlük
	VERİMSİZ KULLANIM	Mevcut cihazların çalışmada aktif olarak kullanılmaması, disiplinlerarası çalışma kültürü olmaması, cihaz kullanımında disiplinlerarası çalışma imkanlarının kullanılmasını teşvik edilmesi	Gerekli kaynak kullanımı, kullanılmayan cihazlardan oluşan aktif cihaz parkı; akademik başarısızlık, UYGAR Merkezlerinde üretilen yayınlar, yayımlara atıflar, faydalı modeller, patentlerin azlığı	ARGE-10	ARGE çalışmalarında hâlen kullanılmakta olan ve yeni çalışmalar için kurulumu gereken altyapı envanterinin çıkarılması ve Laboratuvar Yönetim Sistemi (LYS) ile takip edilmesi; UYGAR Merkezlerinin çalışmalarını ve çıktılarını yakından takip edilmesi	LYS Modülü alımı yapılmıştır.	6 ay	LYS Modülünün aktive edilmesi ve envanter çıkarılması, cihaz kullanımının ihtiyaçlarına göre envanter uyumuna planlanması, cihaz alımına buna göre karar verilmesi;	1 yıl	2+ yıl	Yıllık olarak takip edilmesi	Rektörlük